

## Enfermeiros como substitutos para médicos na atenção primária: considerações de implementação

Foto de Nena Terrell/USAID Etiópia



Durante as pandemias, a necessidade de profissionais de saúde aumenta à medida que mais pessoas ficam doentes e precisam de cuidados. Ao mesmo tempo, os profissionais de saúde podem adoecer ou ser colocados em quarentena. Governos em todo o mundo estão tentando soluções diferentes para resolver esse problema. Uma solução possível é transferir o atendimento de alguns grupos de pacientes de profissionais de saúde mais especializados para menos especializados, por exemplo, transferindo determinadas tarefas de médicos para enfermeiros.

### Perguntas para implementadores quando da implementação de estratégias de saúde móvel (*mHealth*)

#### *Preparando enfermeiros e médicos para a implementação da substituição médico-enfermeiro*

- Foram feitos esforços para aumentar a confiança e aceitação dos médicos para a atuação de enfermeiros como substitutos para médicos? Por exemplo, houve alguma tentativa para assegurar aos médicos que os enfermeiros têm as habilidades e o treinamento necessários para assumir a(s) tarefa(s) designada(s)?
- Foram definidos processos que permitem que médicos e enfermeiros se comuniquem efetivamente e forneçam *feedback* sobre estratégias específicas de transferência de tarefas?
- Os limites das funções médico / enfermeiro estão claramente definidos para a(s) específica(s) tarefa(s) substituída(s)?
- Os enfermeiros receberam treinamento apropriado e *feedback* personalizado em relação à(s) específica(s) tarefa(s) substituída(s) que foram solicitados a prestar?

### Para quem é este resumo?

Agências de implementação, ministérios da saúde, gestores de programas e outras partes interessadas que estão planejando, implementando ou administrando estratégias envolvendo a transferência de tarefas de médicos para enfermeiros.

### Sobre a revisão

A Revisão Cochrane de pesquisa qualitativa explorou como pacientes, enfermeiros, médicos e outros perceberam e vivenciaram a transferência de tarefas de médicos para enfermeiros na atenção primária (Karimi-Shahanjarini 2019). A revisão analisou 66 estudos qualitativos de diversas partes do mundo, e mostra que pacientes e profissionais de saúde percebem vários benefícios, mas também desafios na transferência de tarefas.

### Esta revisão está atualizada?

Os autores da revisão buscaram estudos publicados até junho de 2018.

## Implementando a substituição médico-enfermeiro

- Foram definidas a liderança e a gestão adequadas para implementar a substituição médico-enfermeiro?
- Foi otimizada a ação de manter documentação e registro de enfermagem em relação à transferência de tarefas, bem como reduzida ao mínimo?
- Houve alguma tentativa para garantir que fatores que afetam a motivação interna dos enfermeiros (como satisfação no trabalho e independência de atuação) e a motivação externa (como melhores condições de trabalho e questões financeiras) sejam abordados?
- Foram definidos adequados procedimentos de supervisão e monitoramento para a(s) específica(s) tarefa(s) substituída(s)?
- Os recursos necessários (financeiros, de infraestrutura, instalações, medicamentos e equipamentos) estão disponíveis para os enfermeiros em nova(s) tarefa(s)?
- Foi definido um apropriado sistema de referência de pacientes em relação à(s) específica(s) tarefa(s) substituída(s)?
- Os usuários do serviço têm fácil acesso aos enfermeiros que foram designados para prestar a(s) específica(s) tarefa(s) substituída(s)?

## Apoiando os pacientes

- As informações estão sendo comunicadas aos usuários do serviço sobre as tarefas que serão prestadas por enfermeiros em vez de médicos, e sobre as funções que os enfermeiros desempenharão em seus cuidados?
- Avaliando a transferência de tarefas de médicos para enfermeiros
- A tarefa substituída facilita a continuidade do cuidado para os pacientes?
- A implementação da substituição médico-enfermeiro para as tarefas específicas reduz a carga de trabalho dos médicos sem levar a uma redução em seu salário ou outros pagamentos?

**Em um resumo de outra Revisão Cochrane, apresentamos os efeitos da transferência de tarefas de médicos para enfermeiros na atenção primária.** Título do Resumo: *Enfermeiros como substitutos para médicos na atenção primária: Quais são os efeitos?*  
[Acesse aqui a revisão e o resumo](#)

As questões apresentadas neste resumo são de uma Revisão Cochrane. Os autores da revisão buscaram, avaliaram e sintetizaram estudos qualitativos relevantes, usando uma abordagem sistemática e predefinida. Então, utilizaram os achados da revisão para desenvolver um conjunto de perguntas para implementadores.

## Referências

Esta revisão faz parte de uma série de revisões sistemáticas que informam as recomendações da Organização Mundial da Saúde (OMS) sobre: *Otimizando as funções dos profissionais de saúde para a saúde materna e neonatal por meio da transferência de tarefas* (<https://optimizemnh.org>)

As informações para este resumo foram extraídas da seguinte Revisão Cochrane: Karimi-Shahanjarini A, Shakibazadeh E, Rashidian A, Hajimiri K, Glenton C, Noyes J, Lewin S, Laurant M, Colvin CJ. Barriers and facilitators to the implementation of doctor-nurse substitution strategies in primary care: a qualitative evidence synthesis. *Cochrane Database of Systematic Reviews* 2019, Issue 4. Art. No.: CD010412. DOI: [10.1002/14651858.CD010412.pub2](https://doi.org/10.1002/14651858.CD010412.pub2).

O Satélite Norueguês do Grupo Práticas Efetivas e Organização do Cuidado (EPOC - *Effective Practice and Organisation of Care*) recebe financiamento da Agência Norueguesa de Cooperação para o Desenvolvimento (Norad - *Norwegian Agency for Development Cooperation*), por meio do Instituto Norueguês de Saúde Pública (*Norwegian Institute of Public Health*), para apoiar os autores de revisão na produção de suas revisões.

Elaborado pelo projeto 'Briefly Summarised' (Breve Resumo), Cochrane Noruega/EPOC, abril 2020. Contato: [claire.glenton@fhi.no](mailto:claire.glenton@fhi.no)  
Traduzido por Kássia Fernandes e revisado por Jorge Barreto, Fiocruz Brasília

